

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму «Публічне адміністрування» з підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право у Полтавському університеті економіки і торгівлі

Аналіз освітньо-професійної програми «Публічне адміністрування» з підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти показав, що вона направлена на оволодіння студентами сучасних знань у сфері публічного управління та адміністрування. Освітня програма забезпечує цілісний комплекс навчально-методичного супроводу, спрямованого на формування у здобувачів фахових компетентностей і розвиток їх здатності до ухвалення обґрунтованих практичних рішень у професійній діяльності.

Кожен із публічних службовців, залучених до діяльності на перетині підприємництва, економічного аналізу, політичного консультування, військової сфери та практики публічного управління, інтерпретує запропоновану освітньо-професійну програму крізь призму власного інституційного запиту на підготовку кадрів. У цьому контексті актуалізується потреба сучасної України у формуванні корпусу управлінців нового типу, здатних до комплексного осмислення не лише нормативно-правових приписів, а й економічної природи управлінських процесів та політичних імплікацій ухвалюваних рішень.

Характеристики програми з точки зору теорії і практики публічного управління та адміністрування, а саме економічної обґрунтованості управлінських рішень, політичної та комунікативної зрілості передбачають акцент на проектному підході, прагматизмі і профілізації.

Надзвичайно важливим є акцент на освітньому компоненті «Бюджетна політика та управління фінансами». У реальному секторі та публічному управлінні критично бракує фахівців, здатних поєднати адміністративні функції з фінансовою грамотністю та розумінням бюджетних циклів.

Включення до освітньо-професійної програми освітніх компонентів: «Публічна політика» та «Комунікації в публічному адмініструванні» свідчить про розуміння розробниками того, що сучасний адміністратор – це передусім модератор інтересів різних груп впливу (бізнесу, громади, держави). Сформована компетенція щодо розробки публічної політики (РН 11) є ключовою для підготовки лідерів, а не просто виконавців.

Вибіркова дисципліна «Проектно-грантова діяльність» (ВК 4) є «must-have» інструментом для сучасного публічного службовця. Здатність залучати інвестиції та позабюджетні кошти (гранти, кошти міжнародних донорів) сьогодні є головним показником ефективності голови громади чи керівника департаменту. Вибіркові блоки дозволяють готувати спеціалістів під конкретні ніші, сегменти ринку, чи аудиторії зі специфічними потребами й інтересами (юристів-адміністраторів, управлінців сталого розвитку). З точки зору економіки регіону, блок «Публічне

адміністрування сталого розвитку» є стратегічно важливим для відновлення промислового та аграрного потенціалу Полтавщини.

Рекомендую в межах виробничої практики приділити більше уваги аналізу реальних кейсів взаємодії влади та бізнесу (GR-менеджмент). Також було би корисно залучати здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право до розробки реальних програм соціально-економічного розвитку територій ще на етапі навчання.

Отже, освітньо-професійна програма «Публічне адміністрування» з підготовки здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес проект ОПП «Публічне адміністрування», що розроблена у Полтавському університеті економіки і торгівлі, окрім ґрунтовної теоретичної бази має чіткий прикладний вектор. Вона вирізняється внутрішньо узгодженою та логічно вибудованою структурою, орієнтованою на дослідження закономірностей функціонування публічного управління та адміністрування в умовах утвердження євроінтеграційного курсу й розвитку цифровізації в Україні, а її освітні компоненти є обґрунтованими, релевантними сучасним викликам і методологічно виваженими. Освітньо-професійна програма заслуговує на високу оцінку та рекомендована до впровадження як така, що готує конкурентоспроможних фахівців.

Рецензент,

професор кафедри бізнесу, адміністрування та права Закладу вищої освіти «Університет трансформації майбутнього», д.держ.упр., професор



Олена ЛИНДЮК

Олена ЛИНДЮК

РЕЦЕНЗІЯ

на освітньо-професійну програму «Публічне адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», розроблену проєктною групою у складі науково-педагогічних працівників Полтавського університету економіки і торгівлі

Освітньо-професійна програма «Публічне адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» галузі знань D «Бізнес, адміністрування та право», розроблена проєктною групою у складі науково-педагогічних працівників Полтавського університету економіки і торгівлі відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» та враховує вимоги Методичних рекомендації щодо розроблення стандартів вищої освіти, затверджених Міністерством освіти і науки України для другого (магістерського) рівня вищої освіти, є актуальною і має прикладну спрямованість.

У документі визначено мету, орієнтацію, предметну область та компетентності і програмні результати навчання, форму атестації здобувачів вищої освіти.

Мета програми – «підготовка висококваліфікованих фахівців з публічного адміністрування, здатних розв'язувати складні задачі і проблеми у сфері публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях» відповідає Місії та Стратегії розвитку університету на 2023-2027 роки.

Програма спрямована на формування здатності виконувати професійні завдання, пов'язані з вирішенням складних задач і проблем у сфері публічного управління та адміністрування на вищому, центральному, регіональному та місцевому рівнях.

Авторами визначено особливості програми: врахування здобутків провідних закладів вищої освіти щодо підготовки фахівців з використанням

принципу поєднання навчальних дисциплін з публічного адміністрування та інших галузей знань (економіки, права), що має міждисциплінарний контекст з акцентом на європейському вимірі суспільних процесів; залучення здобувачів як активних та конструктивних партнерів, що супроводжується розподілом відповідальності за очікувані результати навчання, яка підвищується на підставі поглибленого опанування обов'язкових освітніх компонентів за одним із блоків вибіркового компонента загального і професійного спрямування, включених до навчального плану освітньо-професійної програми; проходження тривалої виробничої (10 кредитів) та переддипломної практики (4 кредити) в органах державної влади та місцевого самоврядування, на підприємствах, установах, організаціях усіх форм власності та організаційного підпорядкування відповідно до обраної теми кваліфікаційної роботи

Досягнення програмних результатів навчання забезпечується змістом навчального плану, поєднання обов'язкової і вибіркової частини, кожна з яких має достатній обсяг для забезпечення необхідних знань. Зміст, структура даної освітньо-професійної програми відповідають встановленим вимогам МОН України до освітніх програм другого освітньо-професійного рівня вищої освіти. У програмі враховано пріоритетні напрями реформування вітчизняної системи публічного управління, тенденції розвитку вітчизняного ринку праці, необхідність удосконалення і розвитку кадрового потенціалу органів державної влади та місцевого самоврядування, фахівці яких мають бути обізнані в питаннях нового публічного менеджменту. Програма також враховує інші інтереси здобувачів вищої освіти другого (магістерського) рівня спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування».

Структура освітньої програми передбачає можливість формування у здобувачів вищої освіти власної освітньої стратегії шляхом індивідуального вибору навчальних дисциплін в обсязі, передбаченому навчальним планом програми.

В програмі представлені предмети, які відповідають стандарту вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування». Навчальну дисципліну «Міжнародні стандарти публічного адміністрування та своінтеграція» передбачено викладати англійською мовою.

Програмою передбачена необхідна практична підготовка майбутніх фахівців, що забезпечує умови для оволодіння компетенціями та соціальними навичками, необхідними у їх подальшій професійній діяльності. Форми і методи навчання, викладання та контроль знань магістрантів сприятимуть досягненню заявлених у освітній програмі цілей і програмних результатів навчання, відповідають вимогам академічної доброчесності й принципам академічної свободи.

Рецензована освітньо-професійна програма передбачає можливість формування у випускників магістратури системних знань, вмінь, розвиває їх здатність до креативного мислення, активної соціальної комунікації, особистої відповідальності, сприяє набуттю професійних управлінських компетентностей, що забезпечує уміння налагоджувати комунікацію між громадянами та органами державної влади і місцевого самоврядування, а також, використання методів аналізу та оцінювання програм сталого розвитку, уміння коригувати професійну діяльність у випадку зміни вихідних умов, що особливо важливо в процесі децентралізації. Здобувачі вищої освіти другого (магістерського) рівня вищої освіти спеціальності D4 «Публічне управління та адміністрування» мають демонструвати ключові результати навчання, серед яких: РН 01. «Знати теоретичні та прикладні засади вироблення й аналізу публічної політики, основ та технологій прийняття управлінських рішень».

Освітньо-професійна програма підготовки здобувачів вищої освіти ступеня другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування» вирізняється чіткою структурою, запровадженням системного підходу до її побудови. Освітні компоненти,

включені до програми, розроблено на достатньому професійному рівні із врахуванням суспільних і виробничих потреб національної економіки, що в сукупності дає можливість досягти поставленої мети і програмних результатів.

Усе наведене вище дає підстави рекомендувати рецензовану освітньо-професійну програму підготовки магістрів за спеціальністю D4 «Публічне управління та адміністрування», яка реалізується керівництвом і навчально-педагогічними працівниками Полтавського університету економіки і торгівлі.

Рецензент:

д. н держ упр., професор
проректор з наукової роботи

ЗВО Університет Глобальних Стратегій «Альтера»

О.В. Червякова

Підпис Червякової О.В. підтверджую:

Ректор

ТОВ ЗВО Університет глобальних стратегій «АЛЬТЕРА»



к.і.н Людмила Несух



ДЕПУТАТ
ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ
ВОСЬМОГО СКЛИКАННЯ

«01» 03 2026 р.

РЕЦЕНЗІЯ-ВІДГУК

на освітньо-професійну програму «Публічне адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування галузі знань D Бізнес, адміністрування та право), зробленою робочою групою кафедри правознавства Полтавського університету економіки і торгівлі

Представлена освітньо-професійна програма «Публічне адміністрування», розроблена робочою групою кафедри правознавства Полтавського університету економіки і торгівлі, є актуальною та змістовною відповіддю на запит регіону щодо підготовки висококваліфікованих управлінських кадрів. Як повноважний представник місцевого самоврядування, оцінюю цей документ з точки зору практичної придатності випускників до роботи в апаратах рад, виконавчих комітетах та органах державної виконавчої влади.

Мета програми спрямована на підготовку фахівців, здатних розв'язувати складні завдання у сфері публічного управління на центральному, регіональному та місцевому рівнях. Це повністю корелюється з оновленою Стратегією розвитку Полтавської області, де ключовим ресурсом є професійна та добросовісна публічна служба. Програма передбачає формування здатності приймати обгрунтовані рішення в умовах невизначеності (Інтегральна компетентність), що є критично важливим для сучасного врядування.

Навчальний план ОПП (90 кредитів ЄКТС) має чітку логіку та збалансований розподіл обов'язкових і вибіркових дисциплін. Особливої уваги заслуговують: ОК 11 «Стратегічне планування в публічному адмініструванні» як фундаментальна дисципліна для підготовки керівників територіальних громад; ОК 8 «Публічна політика» та ОК 5 «Комунікації в публічному адмініструванні», що формують навички взаємодії зі стейкхолдерами та громадянським суспільством; ОК 6 «Міжнародні стандарти публічного адміністрування та євроінтеграція» як критично важливий компонент у контексті адаптації українського законодавства до стандартів ЄС.

Позитивним є впровадження двох вибіркових профілів: «Правове забезпечення публічного адміністрування» та «Публічне адміністрування сталого розвитку». Для обласної ради найбільш перспективним вбачається другий блок, зокрема дисципліни «Державна влада і місцеве самоврядування в Україні» та «Проектно-грантова діяльність» (ВК 1, ВК 4).

Програма передбачає ґрунтовну практичну підготовку обсягом 14 кредитів (виробнича та переддипломна практики). Важливо, що бази практик включають органи місцевого самоврядування та державної влади м. Полтави та області. Вимоги до кваліфікаційної роботи, що має містити реальні пропозиції щодо вдосконалення управлінської діяльності, підтверджують прикладний характер навчання.

У межах подальшого вдосконалення програми пропонується надати більше уваги вивченню інструментів електронної демократії та участі громадян у бюджетному процесі в межах ОК 4 «Електронне урядування», розширити залучення практикуючих фахівців Полтавської обласної ради до проведення семінарських занять та круглих столів.

Таким чином, рецензована освітньо-професійна програма «Публічне адміністрування» (проект 2026 р.) є цілісною, відповідає вимогам Стандарту вищої освіти та може бути рекомендована до затвердження. Випускники програми за ДК 003:2010 зможуть займати посади вищих посадових осіб місцевих органів державної влади та самоврядування (код 1120.2, 1229.3), що є затребуваним для Полтавського регіону.

**Перший заступник голови
Полтавської обласної ради,
к.ю.н., доцент**



Олександр ЛЕМЕШКО



№ 3.02 / К-3

РЕЦЕНЗІЯ
на освітньо-професійну програму «Публічне адміністрування»
другого (магістерського) рівня вищої освіти
за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування
(галузь знань D Бізнес, адміністрування та право)
у Полтавському університеті економіки і торгівлі

Рецензований проект освітньо-професійної програми підготовлений колективом кафедри правознавства Полтавського університету економіки і торгівлі з метою забезпечення якісної підготовки магістрів за спеціальністю D4 Публічне управління та адміністрування.

Науково-теоретичний рівень та зміст програми. Проект ОПП базується на системному поєднанні класичних теорій публічного управління та новітніх концепцій (*Good Governance, New Public Management*). Обов'язкові компоненти, зокрема ОК 8 «Публічна політика» та ОК 11 «Стратегічне планування в публічному адмініструванні», розкривають фундаментальні засади формування та реалізації державно-управлінських рішень. Особливо цінною є наявність дисципліни ОК 2 «Методологія та організація наукових досліджень», що забезпечує належну підготовку до написання кваліфікаційної магістерської роботи.

Програма повністю відповідає вимогам Стандарту вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування». Чітко простежується матриця відповідності визначених компетентностей та програмних результатів навчання (РН 01 – ДРН 14). Логічна послідовність вивчення дисциплін дозволяє здобувачам поступово опановувати як інструментальні, так і системні компетенції.

Щодо вибірковості та індивідуалізації навчання, позитивним аспектом вбачається пропозиція двох профільних спрямувань. Профіль «Публічне адміністрування сталого розвитку» є надзвичайно актуальним у контексті повоєнного відновлення територій та інтеграції принципів сталого розвитку в діяльність органів місцевого самоврядування. Запропоновані вибіркові компоненти (ВК 1 – ВК 7) дозволяють студентам гнучко формувати власну професійну траєкторію.

Практична значущість та інноваційність програми вбачається в тому, що вона враховує сучасні тренди цифровізації через ОК 4 «Електронне урядування та інформаційні технології». Важливою перевагою є також викладання ОК 6

«Міжнародні стандарти публічного адміністрування та євроінтеграція» англійською мовою, що сприяє інтернаціоналізації освіти та готує фахівців до роботи в умовах інтеграції України до ЄС.

Зауваження та пропозиції. Для посилення наукової складової рекомендую розглянути можливість розширення тематики магістерських досліджень питаннями антикризового управління в умовах воєнних загроз.

Зазначене вище дозволяє зробити висновок, що проект ОПП «Публічне адміністрування» другого (магістерського) рівня вищої освіти в Полтавському університеті економіки і торгівлі є зрілим, методично досконалим та інноваційним документом. Програма може бути рекомендована до затвердження та впровадження в освітній процес.

Рецензент:

Депутат Харківської обласної ради,
Голова постійної комісії з питань
науки, освіти та духовності,
доктор політичних наук, професор



Галина Куц